

# 社会を変えるお金の使い方を考える

## 地域円卓会議

那覇市で始まった「那覇市版 SIB」(成果連動型助成)の中間報告を通してお金の出し方・使い方をみんなで考える

## 実施報告書

日 時: 2025年2月8日(土) 10:00-13:00(受付開始9:30-)

場 所: 沖縄国際大学 厚生会館4階ホール (沖縄県宜野湾市宜野湾2丁目6-1)

主 催: 那覇市

企画運営: NPO 法人まちなか研究所わくわく

協力: 公益財団法人みらいファンド沖縄、ミチシルベ 2025 実行委員会

報告書作成 NPO 法人まちなか研究所わくわく 公益財団法人みらいファンド沖縄

### **ACTIVITY REPORT**

#### 【報告】社会を変えるお金の使い方を考える地域円卓会議



時:2025年2月8日(土)10:00-13:00

■場 所:沖縄国際大学 厚生会館4階ホール ■着席者数:9名(論点提供者、司会、記録者含む)

■参加者数:80名(NPO、企業、行政、議員等)

■主 催:那覇市

■企画運営: NP0 法人まちなか研究所わくわく ■協 力: 公益財団法人みらいファンド沖縄、

ミチシルベ 2025 実行委員会

#### 論点提供

屋比久 尚也 (那覇市市民文化部まちづくり協働推進課 課長) 上原 正弘 氏 (一般社団法人 琉球フィルハーモニック 代表理事) 城間 えり子 氏 (労働者協同組合ワーカーズコープ・センター事業団 沖縄事業所 組合員)

那覇市で始まった「那覇市版 SIB」(成果連動型助成)の中間報告を通してお金の出し方・使い方をみんなで考える

「那覇市版 SIB (ソーシャル・インパクト・ボンド)」とは、地域内で SDGs 達成につながる協働活動を創出し、持続可能な地域社会の実現を目指す新しい資金循環の仕組み(成果連動型助成)です。助成対象団体と市であらかじめ成果目標を設定し、その活動資金の調達に市民・企業の出資を働きかけるという取り組みで、那覇市では令和 6 年度から進めています。今回の円卓会議では、今年度の報告を通して、市民参画を促し、より成果をあげるためのお金の出し方と使い方について考えます。

#### センターメンバー



屋比久 尚也 那覇市 市民文化部 まちづくり 協働推進課 課長



上原 正弘 一般社団法人 琉球フィル ハーモニック 代表理事



城間 えり子 労働者協同組 合ワープ・セン ター事業団 沖縄事業所 組合員



野池 雅人 プラス ソーシャル インベストメ ント株式会社 代表取締役 社長



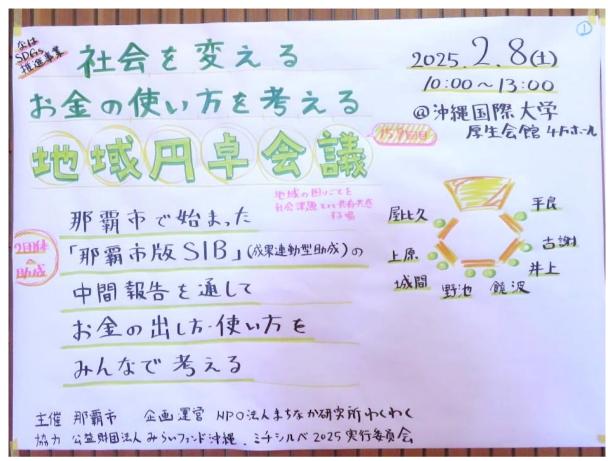
饒波 正博 なは市民 協議会 代表

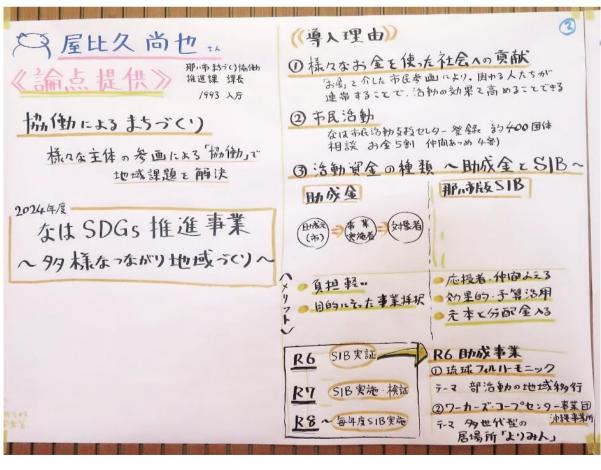


井上 慧 沖縄振興開発 金融公庫 融資第一部 地域振興班 上席調査役



古謝 玄太 那覇市副市長





# 上原正34 th

那い市における部治動の地域 物行に関する調査及び モデルケス入の検索

吹奏楽部 るともち体験保障 指導的失生方 音楽による子でもの 活労 地域 学校の連携

文料省

すべての部治動で 物行いる(公中) 1.9%

部治針指導。負担經

帰宅時間 おさくなる 大会引率 素も時間

## 吹奏楽部 若扶地域

文化系 人数多 指導員・スキル 治動場所 楽器の確保 管理・メンテナス・運搬

城間到子故

労倫者指面組合了-カース"コープ、センター馬楽団 沖縄事業所知合員

支援治動→居場所 / 地域の中で 重要な役割 ある

ワーカーズコープで居場所づい)資金で仲間とどう集めるか

仕事おこしヨアみそのつく、である

協同勞働

居場所の財源へ

出資 意見を映

2023.12 みんなのおうちょりみん

居場所づい

仕事

神域で

おかしある~?

みない1年

まちね フードトライブ 区生争員

- の世代型コミュニティの居場所づいり
- 豆腐製造から出るおからの有効治用
- 地域プラドの構築、新し食文化
- 動し、働き方の提案(協同労働)。

地域で、江京再構築の必要性地域ででい

おからみそどこ製造事業

- のイベート出展
- ②試食を連した
- 3 GTLINE = 102%
- マーケラベグ・デート調整
- 毎地域へのニューストラー
- (新·斯隆(新·克)

⑦ 就分者 2 增 3→5→4%

持統可能で

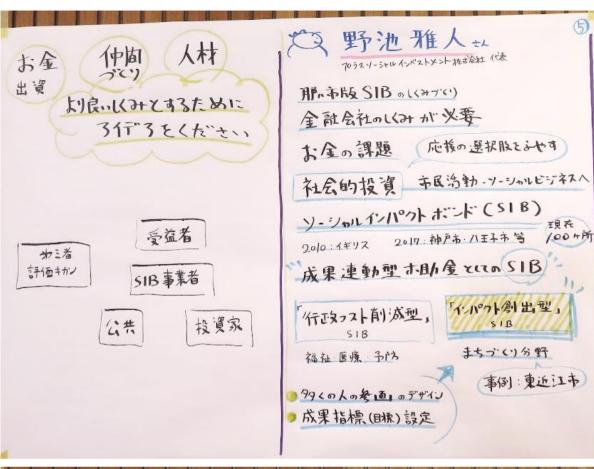
新いコシェティビジネスモ!

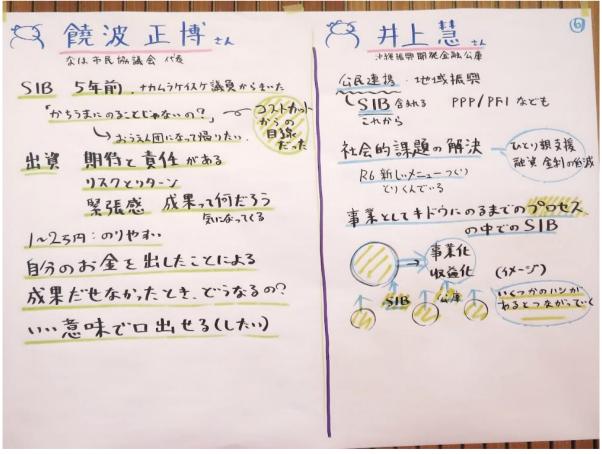
地域往民

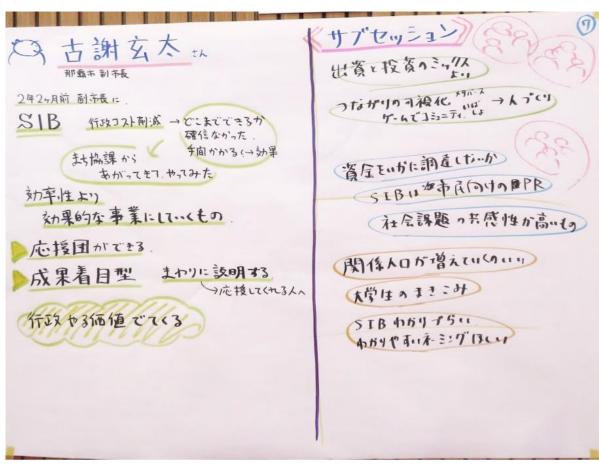
地域团体

ネトワーク

次年度体験型/おでかけ









#### ■今後のアプローチの方向性

- 1)本事業の成果指標は、まちづくり協働推進課の目的に沿った、市民協働や市民参画を 測るものとすべき。売り上げや寄付金収入等も重要だが、様々な市民による当事業へ の参加と協働のパートナーとしての関与など、SIB への出資者のみならず、その周辺 の様々な参画も丁寧に拾えるような成果に着目した評価設計を目指したい。
- 2)新しい成果連動型助成事業の仕組みとコンセプトを、市民や関係者に伝えることで、 この事業が目指す市民が SDGs の達成につながる地域づくりに積極的に関わっていく 社会について、那覇市のあらゆる場所で対話が行われるような場作りも目指したい。
- 3) 採択された 2 団体の事業を伴走しながら、この事業が団体にどう理解されているのか、どう活用されるべきなのかを確認することで、来期の公募の精度と社会へのインパクトを最大化していく試金石としたい。

#### ■参加者によるサブセッション

# 那覇市で始まった「那覇市版 SIB」(成果連動型助成)の中間報告を通してお金の出し方・使い方をみんなで考える

(参加者記載の原文をそのまま記載している為、事実と異なることがあります。グループ毎に①、②・・・と記載)

#### $\bigcirc$

#### 感想 (good)

- 巻き込み型でいいなと
- ・ 助成金の自由度の高さ
- ・ 出資で自分ごとになる
- ・ 成果指標(内容、期間)の設定が難しい
- ・ 仕組み自体の持続可能性
- ・ 出資の金額設定が1万でいいのか

#### アイディア

- ・中間報告(出資状況、取組状況など)
- ・出資だけでなく寄付もあるといい

#### (2)

- ・ 資金をいかに調達しないか→効果がすべてインパクトになる
- ・ 無料はリスクが 0
- ・ 企画に魅力があれば出資につながる
- ・ 800万、3100口

#### (3)

- ・ 成果を連動させる、継続させる仕組み
- ・ 生きがいづくり
- · 地域貢献
- ・ 地域での共有化
- 活動するためにどこに相談したらよいか

#### (4)

- ・ 持続・継続する仕組み
- ・ 行政を外部も一緒にできるよう

#### $\overline{(5)}$

- 場所と物はハードル有
- ・ 市民向けのアピールが下手→SIBの活用

- ・ つながりづくりも必要
- ・ 社会の課題が顕在化した時、上手くそれを 見せられたらお金は集まる
- ・ 成果報告も活動が活発ならハードル低
- ・ 社会の課題にひもづく共感性の高いものを テーマにやりたいことを「金」にたくして いる、という実感

#### (6)

- ・ 事務所代→コストになる
- ・ シニア世代→孤立問題
- よりみん誰でも受け入れる場所→ 適切な場所につなげるこどもたちの喜ぶ顔が嬉しい
- · 小学生、中学生、(特支生)
- ・ →推し活?
- →自分たちが出資した先のエンドユーザー の喜ぶ額が見えるといいかも

#### $\overline{7}$

- ・出資と投資の考え
- ・ ミックスしたしくみあってもい
- ・ "替同""リターン"
- ・ "ゲームづくり"楽しんでくれたら
- · つながりの可視化-LINE、ゲーム
- ・ 地域連携とゲーム コミュニティ、(多世代)
- ・ メタバースの世界
- (株)HYKKI (引きこもり)

#### (8)

- ・ 声の大きい人対策
- ・ リクエストしたい
- ・ 遺贈と似ている

クラファンと似ている

#### 9

- ・ どのように活用を周知するか
- ・ カタログが必要では?
- ・ 思いなど文字情報以外も必要
- 定期的なユンタク会→いつものメンバーば かりで広がるかな
- ・ 投資というよりは助けたいという気持ち
- 出資目的は多様でいいのでは?→リテラシー
- · ふるさと納税も厚型にできる?
- ・ 財源が減る中で SIB は重要→行政に
- · SIB は使涂が自由なので使いやすい
- ・ みんなで事業進捗を管理できる

#### (10)

- ・おからみそ
- OEM で上原さん受けられそう (クチャパック)
- · 貧困
- ・ きづなの支援
- ・システムつくるのか
- きずなの再構築
- · 孤立支援
- 親支援
- ・ 男性の未婚率
- ・孤独死多い

#### (11)

- ・ よりみん 地域づくりとの掛け合わせ
- ・ 「リターンはおみそ」楽しめる出資の方法
- · 高齢者の方がつながれるように福祉×音楽
- ・ つなげる人は誰なのか?
- ・ 出資者にバラエティがあっても
- 「リターンは出資者だけのコンサート」→ お子さまにつながる
- · 最初の3Y補助金
- ・ ヤマハからリース 100 万単位

→ヤマハの対応も変わった「勉強してよい」⇒「いっしょにつくりましょうよ」

#### $\widehat{(12)}$

- ・ 仕様書をつくり込むのではなく成果の可視 化を重視していることがよい!
- ・ 市民に理解を得るには、市などからの保証 が重要
- ・ 心配事①市民に伝えて理解いただくこと、②出資
- 50 万×2 件に予算 1200 万かかることの妥当性
- "もあい"とつなげて説明するといいのでは?→信頼にもとづきお金がまわる

#### 13

#### 感想

- ・ 社会課題解決のため!
- 成長型でうごいているけどお金が切られた らどうしよう
- · SIB を通じて周知したかった
- 東近江式でやりたい!
- ・ 地域では取り組んでいる人いっぱい!
- 「関係人口」が増えるのがいい!⇒そこから支え合いにつながる
- ・ 今関わりがい希薄になっているから SIB を 使えるかも?
- SIBの新しい可能性を感じた (小さいことでいいんだ)
- 市民が小さく支援できるのるもいい!
- 学生でも子どもでもできる
- · 循環

#### SIB を広めるためには

- ・ 親しみやすい名前?沖縄らしいネーミング
- ・ お金じゃないバックは?
- お金をはらうだけじゃない関係性づくり (ついでに見に来るとか)

#### (14)

- ・ 見せる支援
- ・ 本当の仲間→高めるためのものゆるく楽しいつながりとは芸術だと異なる→こだわり大
- ・ 仲間づくりの選択肢→選ぶかどうかは自由
- ・ 独自でファンド集めるところもある
- ・ NPO→お金の話しづらい
- ・ 志高い人たちを集めたくて(株)つくったりしてる
- · SIBを会社の中の部分的に使う
- 1 万にすることでライトに投資、応援できる
- ・ 地域に投資したい声がある

#### ■参加者からのアイデア

#### 出資したくなる活動のアイデア

(入力フォームからの回答)

- 地域のためにがんばっている、地域の子どもが元気になる、貧困率が下がる、など、 手触り感、目に見える効果が感じられる活動
- ・ 味噌作り体験イベント
- ・ リターンは2%で適当だと思う
- ・ 味噌のブランドをつくりたいので OEM が可能ならお願いしたい。
- ・ 子供達が笑顔になる現場に参加できる。あるいは、変化をみれるといい。あるいは見なくてもモノでもいいと思います。
- 経営コンサルタントとして支援したい
- ・ "みそ債券" を発行してもらい、応援したい と思いました。
- ・ SIB で事業を行なった際、IMM の可視化が共 有されるとわかりやすいと思います
- ・ 進捗が都度わかり明瞭で、ますます応援し たくなる
- 活動団体と出資している方、出資している 方同士の交流があるとうれしいです
- ・ 1誰がどのように困っているか、イメージができる情報がある、助けたくなる受益者がいる(○と▲の制度でもまかなえなくて、社会の狭間にいる等)2活動している人の思いや人柄が見える3リターンよりも、それが成功したら、誰がどのような新しい未来、より良い生活ができるようになるか絵が見える
- ・ 事業への投資と、皆さんの気持ちに人に寄付したいなと思いました。特に城間さんの アイディアやバイタリティとの意見交換が あれば、参加費(志金)を払いたいと思いま した。
- ・ 出資金をもとにした取り組みにより、その 取り組みの受け手の変化が実感できるので

- あれば出資したい。実感できる見える化の 仕組みが提示されていれば出資意欲は増す。
- ・ 出資しやすい仕組み、デビットカードや LINE などの PAY システム、いつでも手軽に 送金できるシステム。クレジットカードや ポイントカードで貯めたポイントなども出 資できたらいいなと。昔、婦人会などで頑 張ってた地元産の食べ物や便利グッズ、な どを公民館・自治会・地域の居場所で生産、 それを販売するルート(場所)の提供など。 地域全体で分脳できるように協働。
- ・ 資金調達と PR (マーケティング) などの計 画の具体性で、広がるかも、大きくなるか もという"匂い"をさせること。
- ・ 進捗状況が随時わかるようなクラファンの ようなシステムの導入
- ・ 想いの共有、方向性プロジェクトをどう進めていくかを考える上で、応援者が増える 事がいいなと思っている所の良さと、意見 の食い違いもありそうだなと思いました。 例えば、スピード感などもありそうだなー と思った。
- ・ 誕生月イベントを開催して、曲をリクエス ト出来る

### 社会を変えるお金の使い方を考える地域円卓会議 参加者アンケート集計

#### ◆概要

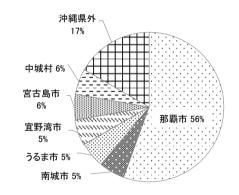
・日時:2025年2月8日(土)10:00-13:00・場所:沖縄国際大学厚生会館4階ホール

・着席者:9名(論点提供者、司会、記録者含む)

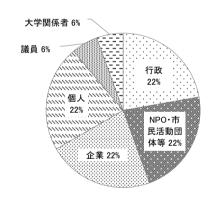
・参加者:80名(NPO、行政、企業、議員等)

(アンケート回収18名、回収率22.5%)

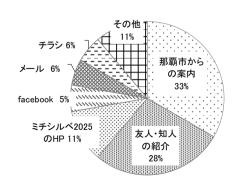
#### 1. どちらから?



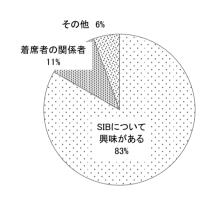
#### 2. 所属



#### 3. 円卓会議はどのように知ったか



#### 3. 参加動機



#### 4. 満足度

平均: 4.5 (5点中)

5 満	i. i足	4. 概ね 満足	3. 普通	2. あまり 満足し ていな い	1. 不 満足
11	名	6名	0名	1名	0名

#### 5. 満足度の理由

#### (5. 満足)

- ・ 市民巻き込み型で事案を進める那覇市版 SIB の企画がすごく面白かったです。こういった 街づくりに関われる場をもっと作ってもら えれば嬉しいです。
- SIB にかかわる、様々な角度からの意見がき けてよかった。
- サブセッションで、より沖縄らしく、市民が 受け入れやすいしくみづくり、ネーミングに 話が集中したのもとても前向きでいいと思 った。
- ・ SIB に関する様々な視点を知ることができて よかった。
- 前日よりも解像度が増して具体的になった。展開としてイメージしやすくなった。
- ・ あまり知らない中での参加で不安だったが、 とても勉強になり市民、地域を思っての活動

- に感動し、とても良い会でした。
- ・ 市全体に広がる取組が増えるといいなと思います。
- ・ 円卓会議の進め方が大変勉強になった。副市 長にさん付なのが印象的だった。
- ・ SIB について知ることができてよかった。地域課題に関して自分事として取り組むきっかけ、関われるので良いと思いました。
- ・ 部分的な参加になってしまったが、最近の取 組である SIB について、それぞれの立場の関 係者から実際の話が聞けてイメージアップ ができて勉強になった。
- ・ 本イベントに参加して、那覇市の SIB について関心を持とうというキッカケになった。
- 実際の事例や仕組みがわかりやすく説明されていたので。
- ・ 堅いテーマを議論するのに、和やかな雰囲気 づくりがなされていたこと。
- ・ 成熟した未来に向けての第一歩を那覇市が すすめていることに感動と誇りに思った。

#### (4. 概ね満足)

- ・ それぞれの方の発表に意味があり学びかありました。特に城間さんのお話、展開、感動しましたし、これから期待しています。-1 と思ったのは、ジェンダーバランスが、片寄りあり残念だと思いました。
- · SIBへのチャレンジが伝わりました。
- · SIBの仕組みについての認識ができた。
- ・ 色々な面から SIB を見ることができた。
- ・ 良い勉強になった。助成金のあるべき使われ 方(スキーム)、「協働」を知れた。
- たくさんの意見の出る会議だった事。(2. あまり満足していない)
- 論点議論の時間がなかった。

#### 6. 円卓会議で印象に残ったこと

・ 個人的な意見になってしまいますが、すごく 良い企画だと思うので、今後も続けて欲しい です。その為に成功させて欲しいと思ってい

- ます。議論の中で「インパクト」という言葉 が印象に残っています。
- ・ インパクトを作りだすためにもコミュニケーションの質と量を上げる為にも、出演者自身も周りを巻き込みたくなる様な仕組み作り(インスタの活用など)や、密な経過報告を出資者に行う仕組みづくりをしても面白そうだと思いました。
- "アイディアでいいと思った。→子どもをまきこんだ SIB の実施(出すがれ、アイディアも)
- ・ 印象→被支援者が、「成果」とネガティブにとらえず、自分たちのモチベーションにつながっていると、笑顔でいっていたこと。
- ・ 課題設定と事業の周知に工夫する必要があると思った。
- ・ ネーミングの決定、市民が口を出せる、成果、 効果が求められるということには良さを感 じました
- 関係人口。
- ・ SIB(ナハ市版)の事業の振り返りや評価を市 民に公開していることが素晴らしいと思い ました。
- ・ 助成金で動かざる NPO 団体が多い中でお金の 使い方まわし方等の実践している団体の活動は、モデルケースとして、良かった。特に 仕事つくりと居場所、地域づくりをタイアッ プさせている。
- 多様な評価軸。
- ・ SIB が沖縄でいう「模合」のようなものだという説明は言い得て妙だと感じた。横文字や英字略語よりも市民の理解にも繋がるのではないか。また、採択事業者が「選ばれたことでモチベーションアップになる」と述べていたが、単に金銭的な仕組みに留まらない効果がある点が印象深かった。
- ・ セッション1後のアイデア出しで QR を読み 取れなかったが、ふるさと納税のように自分 のお金の使われ方を指定できると良いので

はないか。また、資金提供のリターンをお金か物かで返さないといけないと限定して考えず、事業の成長そのものがリターンであるとして、投げ銭のような(配信者へのスーパーチャット、アイドルへの投票 CD 購入などのイメージ) "応援の気持ち"をいただいても良いのではないだろうか。

- ・ 地域のお困りごとに寄り添って、伴走されて いる事例紹介が多くとても共感しました!
- ・ SIB 事業者の方からのご説明が具体的でわかりやすく、また、楽しみながら活動を進められているところが印象に残った。
- ・ 副市長が、成果主義ではなく成果着目主義という意見に納得した。今までは助成金をとるが目的になってしまう、手段が目的化するといった課題や、課題への対処療法でしかなった活動が、根本的解決につながる取り組みだと感じた。
- 自分はなにかをしてもらう側ではなく、する 側なんだという意識を持った人たちが増え ることで少しずつ連鎖していくと思ってい ます。これからが楽しみでワクワクしました!
- ・ 目標指針の見える化 応援者の数で表す

#### 7. 運営についてご意見、感想等

- ・ 参加者同士で議論する場を設けて頂いたの で、より事業に対する理解度が深まりました。 楽しかったです。
- 開かれた会ギでは、登壇者のお水、、、ペットボトル使うのやめてほしい。缶やピッチャーでできたらいいな。
- ・ 時間通りで終了するのは素晴らしいです。
- 那覇市役所の皆さま、まちわくの皆さま、運営お疲れ様でした。当初のボヤっとしたイメージから、明確になり私自身が学んだ機会でした。
- ・ 司会進行が大変スムーズだった。
- ・ 模造紙への記録も綺麗にまとめていただい

- ていた。運営の方々に感謝したい。
- ・ 模造紙の記録は事後にどこか (ホームページ など) で確認できるのだろうか?
- 終始柔らかな雰囲気づくりがなされていて、 とても印象的でした。
- ・ とてもいい運営でした。
- トイレ休憩や、飲み物が飲めなかったので、 計算ミスでした。
- ・参加してよかったと思える会議でした。

#### (写真) 会場の様子



# Et 10 (good)

- ・をき込み型でいれなも
- ・助成金の自由度の意と
- ・出資でもらごとになる
- ・成果指標 (胸を期間)の設定が難しい
- ・在銀みしばの持続可能性
- ・ と後の全額設定が(万でいかか)

## PAIR

- . 中間熟苦(出資批准,取組状况或
- ・出資だけると多付もあるといい

資金をいかい前達(ないか) 一次、果かすがってく;10のトルン では、リスワかの 企正いみりょくかる外は、 生治いってかる をある、31000

村級を外部も一種にできるら

場でもいりないである。これでは、まってかりかくりも必要のいまであっていまいかいかくりも必要といっていかいいは、は、時、となくないないないないないないないないないないないである。は発をないいしばしまる。

たなの経験にひそづく 共民性の高いもる マーマロ やりないことろんりに たたて たいつくだ

事務所代→コストになる
三ノニア世代→孤立同題
・おりかりなりなりの場所がいる。まは後け入れる場所
い学生・クリチャラはいるの書が顔が
・推注? 焼しい。
・自分にろか出後した先のエンド海が
の書が顔が見えるといいがも、

一次では、「いっこ」
「たいとって」「ないれていれてらい。
「たいとって」「ないれていれている。
「たいとって」「ないれていれている。
「たいとって」「ないれている。
「ない」「ない」「ない」「なって」
「人クバースの世界。
「人クバースの世界。
「人クバースの世界。
「グラングリ)

·声の大をかく対策
・りかエストしたい
・益難しん以ている
カラフマン "

・でかろうに信がき国知するか。カタロケが必要でかて、でいてかなまりはない外を必要、変性のなるなかの会一編のかのからない。おいまいからないないのかでは、自動出版目的なのはにいいかでつりたらし、別はかられる十で51日のなる。のはなが「人なっている」のでは、何いなが「人なっている」のでは、何いない「など」というでは、何いない「など」というでは、何いない「など」というでは、何いない「ない」というに

おかけるけることはいろり、(とかりら))
②国のでは必然
システムつとろのが
まいなの西海洋
独义後
教文後

男性9年龄年 孤独天子。

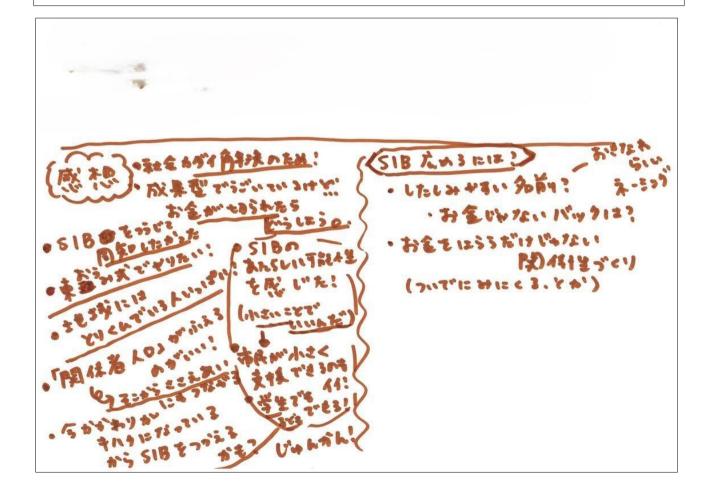
よりみんによい、こののもでしているは、これにはいるは、これにいるはないからいないではないからないではないからなっているでしている。これでしている。これではいる。これではいる。これでいからいしている。これでいる。これでいる。これでいる。これでいる。これではまり。これでいる。これにいる。これでいる。これでいる。これにいる。。

仕様書をつくり込むのではなく 成果の可視化を重視していること がよい!

市民に理解を得るには、市などからの保証が重要

こ心配事のおただくこと②失済

、50万×2件に予算1200万かかることの 妥当性、 、"もあい"とつなげて説明するといいのでは、 信頼におとずきお金がまれる



見せる支援
本当の仲間一高めるためのもの
ゆるく素し、つながり
とは美術だと異なる
体間つとりの くこだわり①
送れ版 一 えらる、かとうかけ自由
独自でフェンド集めるところもある

NPO 一本堂の話しつうい。 ころい人Eを全事のたい 例かって、EUCTS SIBを会社の中の割な時に 使う したでするとでライトにでき、お様で3 使然に花覧したい声みある